

CUPRINS

INTRODUCERE.....	6
UNITATEA DE ÎNVĂȚARE NR.1	
MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE ȘI STRATEGIA ÎNTREPRINDERII.....	9
1.1. DEFINIREA ȘI CONȚINUTUL MANGEMENTULUI RESURSELOR UMANE.....	9
1.1.1.DEFINIȚIE	9
1.1.2.CONȚINUTUL FUNCȚIUNII ȘI AL MANAGEMENTULUI RESURSELOR UMANE.....	11
1.2 TEST DE EVALUARE.....	18
1.3. ORGANIZAREA FUNCȚIUNII DE RESURSE UMANE.....	18
1.4. TEST DE EVALUARE.....	22
1.5. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE ȘI STRATEGIA ÎNTREPRINDERII.....	23
1.5.1 MODELE DE GESTIUNE A RESURSELOR UMANE.....	23
1.5.2. MANAGEMENTUL RESURSELOR UMANE ȘI ELABORAREA STRATEGIEI.....	25
1.6. TEST DE EVALUARE.....	28
1.7. STRATEGIA ȘI MIXUL RESURSELOR UMANE.....	29
1.8. TEST DE EVALUARE.....	32
1.9. REZUMAT.....	33
1.10. BIBLIOGRAFIE RECOMANDATĂ.....	34
1.11.TEST FINAL.....	34
UNITATEA DE ÎNVĂȚARE NR. 2	
SISTEMUL PREVIZIONAL AL EFECTIVELOR ȘI AL COMPETENȚELOR.....	36
2.1. NECESITATE ȘI CONȚINUT.....	36
2.2. INTERDEPENDENȚA DINTRE STRATEGIILE ÎNTREPRINDERII ȘI RESURSELE UMANE.....	40
2.3. TEST DE EVALUARE.....	42
2.4. ELEMENTE DE ECHILIBRARE A SISTEMULUI PREVIZIONAL.....	43
2.4.1. PREVIZIUNEA CERINȚELOR DE LOCURI DE MUNCĂ.....	44
2.4.2. PREVIZIUNEA DISPONIBILITĂȚILOR DE RESURSE UMANE.....	46
2.5. OBȚINEREA ECHILIBRULUI CERINȚE – RESURSE.....	48
2.5.1. ECHILIBRUL PE TERMEN SCURT.....	48
2.5.2. ECHILIBRUL PE TERMEN MEDIU ȘI LUNG.....	49
2.6.TEST DE EVALUARE.....	51
2.7.REZUMAT.....	51
2.8.BIBLIOGRAFIE RECOMANDATĂ.....	52
2.9.TEST EVALUARE.....	53
UNITATEA DE ÎNVĂȚARE NR. 3	
RECRUTAREA ȘI INTEGRAREA PERSONALULUI ÎN ORGANIZAȚIE.....	55
3.1. FUNDAMENTE ALE RECRUTĂRII.....	55
3.2. PROCESUL DE RECRUTARE.....	56
3.2.1. PREGĂTIREA RECRUTĂRII.....	57
3.2.2. CĂUTAREA CANDIDATURILOR.....	61
3.2.3. SELECȚIA CANDIDAȚILOR.....	65
3.2.4. PRIMIREA ÎN ORGANIZAȚIE.....	68
3.3. METODE ȘI TEHNICI UTILIZATE ÎN RECRUTAREA ȘI SELECȚIA PERSONALULUI.....	69
3.3.1. TEHNICI DE RECRUTARE.....	69

3.3.2. METODE ȘI INSTRUMENTE DE SELECȚIE.....	75
3.4. INTEGRAREA ÎN ORGANIZAȚIE	79
3.5. COSTURILE RECRUTĂRII, ANGAJĂRII ȘI INTEGRĂRII PERSONALULUI.....	80
3.6. TEST DE AUTOEVALUARE.....	82
3.7. REZUMAT.....	82
3.8. BIBLIOGRAFIE RECOMANDATĂ.....	83
3.9. TEST EVALUARE.....	84

UNITATEA DE ÎNVĂȚARE NR. 4

EVALUAREA PERSONALULUI.....	85
4.1. CONȚINUTUL, OBIECTIVELE ȘI CONDIȚIILE EVALUĂRII.....	85
4.2. TEST DE AUTOEVALUARE.....	88
4.3. METODE ȘI TEHNICI DE EVALUARE. ERORILE EVALUĂRII.....	89
4.4. TEST DE AUTOEVALUARE.....	93
4.5. OPERAȚIONALIZAREA SISTEMELOR DE EVALUARE.....	93
4.6. TEST DE AUTOEVALUARE.....	93
4.7. ÎNTREVEDEREA (ÎNTREȚINEREA) DE EVALUARE.....	94
4.8. TEST DE AUTOEVALUARE.....	95
4.9. REZUMAT.....	96
4.10. BIBLIOGRAFIE RECOMANDATĂ.....	96
4.11. TESTE EVALUARE.....	97

UNITATEA DE ÎNVĂȚARE NR. 5

FORMAREA RESURSELOR UMANE..... 99

5.1. FORMAREA PERSONALULUI - O INVESTIȚIE NECESARĂ. DEZVOLTAREA COMPETENȚELOR.....	99
5.2. TEST DE AUTOEVALUARE.....	101
5.3. PROCESUL DE FORMARE. DETERMINAREA CERINȚELOR DE FORMARE.....	102
5.4. TEST DE AUTOEVALUARE.....	105
5.5. PROIECTAREA ACȚIUNILOR DE FORMARE.....	106
5.6. TEST DE AUTOEVALUARE.....	110
5.7. IMPLEMENTAREA PROGRAMELOR DE FORMARE.....	111
5.8. TEST DE AUTOEVALUARE.....	111
5.9. EVALUAREA ȘI PILOTAJUL FORMĂRII.....	112
5.10. TEST DE AUTOEVALUARE.....	115
5.11. REZUMAT.....	116
5.12. BIBLIOGRAFIE RECOMANDATĂ.....	117
5.13. TEST DE EVALUARE.....	117

UNITATEA DE ÎNVĂȚARE NR. 6

REMUNERAREA PERSONALULUI.....	120
6.1. REMUNERAREA ȘI FINALITĂȚILE SALE.....	120
6.2. TEST DE AUTOEVALUARE.....	122
6.3. STRUCTURA ȘI CONȚINUTUL SISTEMELOR DE REMUNERARE.....	123
6.4. TEST DE AUTOEVALUARE.....	129
6.5. PROIECTAREA SISTEMULUI DE REMUNERARE.....	130
6.6. TEST DE AUTOEVALUARE.....	133
6.7. FORME DE SALARIZARE. PLATA SALARIILOR.....	134
6.7.1 FORME DE SALARIZARE.....	134
6.7.2. PLATA SALARIILOR.....	135
6.8. TEST DE AUTOEVALUARE.....	135
6.9. REZUMAT.....	136
6.10. BIBLIOGRAFIE RECOMANDATĂ.....	137
6.11. TEST DE EVALUARE	137

UNITATEA DE ÎNVĂȚARE NR. 7	
MANAGEMENTUL CARIERELOR	139
7.1. CONCEPTUL DE CARIERĂ ȘI IMPORTANȚA MANAGEMENTULUI CARIERELOR.....	139
7.2. TEST DE AUTOEVALUARE.....	141
7.3. MODELE ȘI ANCORE ALE CARIEREI.....	142
7.3.1. ETAPELE CARIEREI.....	142
7.3.2. ANCORELE CARIEREI.....	145
7.4. INSTRUMENTE ALE MANAGEMENTULUI CARIERELOR.....	146
7.4.1. PLANUL DE DEZVOLTARE A CARIERELOR.....	146
7.4.2. ALTE INSTRUMENTE ALE MANAGEMENTULUI CARIERELOR.....	148
7.5. TEST DE AUTOEVALUARE.....	150
7.6. REZUMAT.....	151
7.7. BIBLIOGRAFIE RECOMANDATĂ.....	151
7.8. TESTE DE EVALUARE	151
UNITATEA DE ÎNVĂȚARE NR. 8	
RESURSELE UMANE ȘI STRUCTURA ORGANIZATORICĂ	154
8.1. ORGANIZAREA GENERALĂ A ÎNTREPRINDERII.....	154
8.2. PROIECTAREA STRUCTURII ORGANIZATORICE FUNCȚIONALE.....	156
8.3. LEGĂTURA STRUCTURĂ – PERFORMANȚĂ.....	162
8.4. TEST DE AUTOEVALUARE.....	163
8.5. REZUMAT.....	164
8.6. BIBLIOGRAFIE RECOMANDATĂ.....	165
8.7. TEST EVALUARE.....	165
BIBLIOGRAFIE	167

